



COMMISSION EXPLOITATION ET TECHNOLOGIES  
UPAP/CET/GCL/01/2026 – Doc N°4

GROUPES DE TRAVAIL SUR LA CHAÎNE LOGISTIQUE  
28 JANVIER 2026 (MODE VIRTUEL) HEURE : 09h00 GMT

RAPPORT DE LA TASK FORCE UPAP/AFRAA

<b>1. Objet</b> Rapport de la Task Force UPAP-AFRAA	<b>Références/alinéas</b>  Réunion de la Task Force UPAP/AFRAA du 20 janvier 2026
<b>2. Décisions attendues :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Adopter le rapport</li><li>• Approuver les recommandations.</li></ul>	

## 1.0 INTRODUCTION

La Task Force UPAP-AFRAA s'est réunie, en mode virtuel, le 20 janvier 2026 afin de discuter des questions relatives au Transport du courrier affectant les opérateurs désignés en Afrique.

## 2.0 PRINCIPAUX DOMAINES COUVERTS

- Rapport sur les activités du Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique 2025/2026 ;
- Enjeux stratégiques relatifs au Transport pour le cycle 2026/2027 – 2029/2030.

## 3.0 SOUMISSION DU RAPPORT

Le rapport détaillé est joint en **annexe 1**.

## 4.0 RECOMMANDATIONS

Les recommandations issues de la réunion sont les suivantes :

- Plateformes régionales** : les opérateurs désignés éligibles (OD) doivent élaborer des paramètres d'accord de niveau de service (SLA) avec les transporteurs, améliorer les indicateurs clés de performance (ICP) afin de garantir une responsabilité mesurable ;
- Echange de messages EDI avec les transporteurs postaux** : les OD doivent identifier les transporteurs africains qui ne sont pas prêts pour l'EDI et proposer une intégration EDI ou des alternatives afin de garantir la visibilité des flux postaux africains ;

- iii) **Coordination de minimis aux Etats-Unis** : les opérateurs désignés doivent suivre de près les répercussions du décret américain, garantir la conformité à l'ITMATT, évaluer l'état de préparation des solutions DDP (Delivered Duty Paid) de l'UPU et PDDP (Postal Delivered Duty Paid) de l'IPC, et intégrer les considérations *de minimis* dans les stratégies d'acheminement, les SLA et la planification douanière afin de préserver la continuité des flux postaux.
- iv) **Conformité des données** : les opérateurs désignés doivent garantir une utilisation pratique et efficace du système intégré de rapports sur la qualité (IQRS) et des tableaux de bord de l'outil de surveillance et de rapport simplifié (SMART) de l'EMS comme outils standard pour la surveillance et la planification opérationnelle ;
- v) **Enjeux stratégiques relatifs au Transport** : les Etats membres sont encouragés à enrichir la stratégie postale africaine tout en proposant des solutions qui répondent aux questions stratégiques liées au Transport international du courrier.

## 5.0 DECISION

Le rapport est soumis au groupe de travail sur la chaîne logistique pour :

- i) Adoption ;
- ii) Approbation des recommandations de la Task Force.



UPAP/OTC/SCG/01/2026 - Doc N°4 ANNEXE 1

## **RAPPORT DE LA TASK FORCE UPAP/AFRAA**

### **1.0. INTRODUCTION**

La Task Force UPAP-AFRAA s'est réunie virtuellement le 20 janvier 2026. La Task Force traite des questions relatives au Transport du courrier dans le cadre du Groupe de travail sur la chaîne logistique.

La Task Force est composée d'experts en transport du courrier issus d'opérateurs postaux désignés représentant les cinq (5) sous-régions africaines : Est (Kenya), Centre (Cameroun), Nord (Tunisie), Sud (Afrique du Sud) et Ouest (Nigéria). Toutefois, tous les Etats membres de l'UPAP sont libres de participer aux travaux et aux réunions de la Task Force.

### **2.0. ALLOCUTIONS**

#### **2.1. Allocution du président**

La Task Force UPAP-AFRAA est présidée par M. Joseph Mumo, du Kenya. Il n'a pas pu assister à la réunion en raison de circonstances indépendantes de sa volonté. En l'absence des membres du Bureau pour présider la réunion, pour diverses raisons, notamment des problèmes techniques, la République-Unie de Tanzanie, représentée par M. Constatine Kasese, a pris la présidence, laquelle a débuté après le quatrième point de l'ordre du jour. Ayant pris la présidence de la réunion, M. Kasese a remercié tous les membres pour leur participation. Il a salué le travail accompli par le Bureau du Groupe de travail au cours du cycle.

La modératrice de la réunion, Mme Jessica Hope Ssengooba, a ouvert la séance à 9h20 TU et a demandé au Secrétaire général de prononcer son discours.

#### **2.2. Allocution du Secrétaire général (SG) de l'UPAP**

Le Secrétaire général de l'UPAP, Dr Sifundo Chief Moyo, a souhaité la bienvenue aux participants et les a remerciés d'avoir pris part à la réunion. Dans son allocution, il a notamment souligné les points suivants :

- Il a reconnu l'importance stratégique de la Task Force dans la résolution des problèmes liés au Transport international du courrier en Afrique afin de parvenir à une circulation efficace du courrier en Afrique et au-delà en favorisant la coopération entre les opérateurs désignés africains et les compagnies aériennes.
- Il a souligné l'importance de la réunion, qui marquait la dernière réunion de la Task Force programmée dans le cycle en cours de l'UPAP ;
- Il a souligné l'opportunité de réfléchir, de consolider les acquis et de convenir de priorités futures ;
- Il a rappelé les défis persistants qui affectent le transport du courrier international en Afrique et qui ont un impact direct sur la qualité du service, la croissance du commerce électronique et la confiance des clients.
- Il a souligné que l'UPAP et l'UPU ont collaboré avec les Opérateurs désignés au cours du cycle par l'intermédiaire du Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique (GRT) afin d'améliorer les performances du Transport (étape 2) en Afrique, de soutenir le respect des réglementations en matière de transport et de sécurité, et de favoriser la création de centres de transport régionaux en Afrique ;
- Il a reconnu les progrès réalisés dans le Transport du courrier international au cours du cycle, notamment :
  - ✓ le renforcement de la collaboration entre l'UPAP et l'AFRAA ;
  - ✓ le renforcement du dialogue entre les opérateurs postaux et les compagnies aériennes ;
  - ✓ l'amélioration de la compréhension mutuelle des contraintes opérationnelles par les OD ;
  - ✓ l'identification de solutions pratiques et de plans d'urgence pour le courrier transitant par l'UE.
- Il a félicité les membres pour avoir maintenu leur coopération malgré un contexte mondial difficile ;
- Il a réaffirmé l'importance stratégique de la collaboration entre l'UPAP et l'AFRAA, qui reste essentielle pour la connectivité postale et aérienne de l'Afrique et l'efficacité du transport du courrier ;
- Il a réaffirmé le soutien du Secrétariat général de l'UPAP aux activités de transport du courrier dans les réseaux postaux en Afrique et à l'échelle mondiale.

### **3.0. BUREAU DU GROUPE DE TRAVAIL**

Le bureau de la Task Force UPAP-AFRAA est composé comme suit :

<b>Président :</b>	<b>Kenya ;</b>
<b>1<sup>er</sup> Vice-président :</b>	<b>Afrique du Sud ;</b>
<b>2<sup>ème</sup> Vice-président :</b>	<b>Cameroun ;</b>
<b>Secrétariat :</b>	<b>Secrétariat général de l'UPAP.</b>

Les membres du Bureau n'ont pas pu présider la réunion pour diverses raisons, notamment des problèmes techniques. Le Secrétaire général est intervenu pour demander à un État membre de présider la réunion, et la République Unie de Tanzanie, représentée par M. Constatine Kasese, a gracieusement accepté de le faire.

### **3.1. Participation**

#### **3.1.1. Etats membres de l'UPAP présents :**

Plus de soixante (60) participants issus des vingt (20) Etats membres suivants de l'UPAP ont assisté à la réunion, à savoir : Afrique du Sud, Algérie, Angola, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Comores, Côte d'Ivoire, République démocratique du Congo, Egypte, Gabon, Ghana, Kenya, Madagascar, Malawi, Ouganda, Sénégal, Tanzanie, Tunisie et Zimbabwe.

#### **3.1.2. Autres participants**

Le Secrétaire général de l'UPAP, Dr Sifundo Chief Moyo, était présent à la tête de l'équipe du secrétariat général.

La liste détaillée des participants est jointe au présent rapport en **annexe 1.1**.

### **4.0. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

Le Secrétariat général a présenté le projet d'ordre du jour, qui a été adopté tel quel.

### **5.0. RAPPORT SUR LES ACTIVITES DU GROUPE DE REFLEXION SUR LE TRANSPORT EN AFRIQUE 2025/2026**

Le Secrétariat général a présenté le rapport sur les activités du groupe de réflexion africain, sous la référence **UPAP/CET/GCL/TFUA/01/2026 Doc No. 2**.

Quatre (4) réunions du GRT ont été organisées au cours des mois de juillet, août, octobre et décembre 2025 afin de discuter des questions de transport visant à assurer l'efficacité du transport du courrier dans la région d'Afrique, conformément au mandat du Groupe. Plusieurs activités ont été mises en œuvre et les principales activités couvertes dans le rapport étaient les suivantes :

#### **5.1. Tendances régionales en matière de transport et conformité**

Le Groupe de réflexion africain (GRT) a examiné les tendances en matière de Transport dans la région Afrique et la conformité aux réglementations en matière de Transport, notamment :

#### **a) Système de contrôle des importations 2 (ICS2)**

Les données de l'UPU montrent que plus de **45 %** du courrier en provenance d'Afrique continue de transiter par l'UE via des transporteurs mondiaux conformes à l'ICS2, y compris pour les flux intra-africains. Si cela garantit la conformité, il met en évidence la dépendance aux réseaux externes. Les administrations postales ont été encouragées à renforcer leurs connexions régionales afin de réduire leur dépendance et de renforcer l'autonomie opérationnelle en Afrique, en élaborant des plans d'urgence pour contourner l'UE au cas où leur courrier serait confronté à des difficultés à se conformer aux exigences de transit du système de contrôle des importations 2 (ICS2) version 2.

#### **b) Conformité des données**

L'accent a été mis sur la nécessité pour les membres de donner la priorité à l'amélioration de la qualité des données, en particulier des messages PREDES et CARDIT, ainsi qu'à l'exactitude des informations de vol, dans le cadre de leurs efforts plus larges en matière de conformité. Les questions de conformité relatives à l'exhaustivité des rapports d'événements et à l'exactitude des données demeurent des priorités pour les organisations postales africaines. Il a également été souligné que les postes qui aspirent à servir de centres de transport régionaux doivent combler ces lacunes de conformité pour être éligibles.

#### **c) Tableau de bord QCS pour le transport des données relatives au courrier volumineux**

Le tableau de bord de transport du Système intégré de rapports sur la qualité (IQRS) fournit un aperçu détaillé des flux de transport et des performances EDI pour le courrier, tandis que l'outil de surveillance et de rapports simple EMS (SMART) peut également être utilisé pour suivre efficacement les événements de transport EMS et améliorer la coordination des transporteurs.

Les membres ont été vivement encouragés à intégrer ces outils dans leurs opérations quotidiennes, à les utiliser pour analyser les résultats et à collaborer avec leurs partenaires, afin de renforcer la visibilité et de garantir la mise en œuvre de mesures correctives en temps opportun pour améliorer les performances.

### **5.2. Plateformes régionales de Transport**

Le GRT a convenu de créer des plateformes régionales de Transport dans les pays suivants : **Afrique du Sud, Ethiopie, Kenya et Togo**. Les opérateurs désignés qui aspirent à accueillir des plateformes régionales de Transport ont été chargés d'évaluer en permanence leurs données de transport et de veiller à apporter des améliorations dans les domaines où ils accusent un retard, afin de s'assurer qu'ils satisfont à tous les indicateurs clés de performance (ICP) requis pour la mise en œuvre des plateformes régionales de Transport.

L'évaluation de l'état de préparation des quatre hubs régionaux candidats par rapport aux ICP a révélé une lenteur des progrès, ce qui constitue un risque direct pour le calendrier du projet. Des efforts supplémentaires sont nécessaires pour garantir que tous les opérateurs désignés respectent les ICP, faute de quoi d'autres plateformes doivent être envisagées.

### **5.3. Exigences en matière de droits d'importation aux Etats-Unis pour le courrier postal**

Les opérateurs désignés sont tenus de se conformer au décret présidentiel (EO) lorsqu'ils envoient du courrier aux Etats-Unis, car toutes les marchandises entrant aux Etats-Unis sont soumises à des droits de douane entrés en vigueur à compter du 29 août 2025, à l'exception des documents et des cadeaux d'une valeur inférieure ou égale à 100 dollars américains.

Plusieurs transporteurs n'étaient pas disposés à assumer les nouvelles responsabilités en matière de perception et de versement des droits exigés par le décret, ce qui augmentait le risque de suspension du transport du courrier vers les Etats-Unis. Compte tenu de cette évolution, les administrations postales ont été encouragées à renforcer la qualité des données ITMATT, à se préparer à de nouveaux flux de dédouanement et à évaluer leur capacité à s'intégrer aux systèmes Delivered Duty Paid (DDP) ou Postal Delivered Duty Paid (PDDP) afin de rationaliser le dédouanement et la perception des taxes.

La collaboration avec l'UPAP et le Bureau international de l'UPU a également été encouragée afin d'atténuer les risques et d'adapter les processus opérationnels à ces changements réglementaires.

### **5.4. Transition vers le Transport sans papier et préparation à l'EDI**

La mise en œuvre du transport sans papier par les opérateurs désignés en Afrique figure parmi les objectifs importants à atteindre par le GRT africain . Cela ne pourra aboutir que si tous les opérateurs désignés participants disposent de solides capacités en EDI. Une évaluation régionale de l'état de préparation sera menée, et les opérateurs désignés affichant de bonnes performances en EDI seront prioritaires pour les projets pilotes.

### **5.5. Webinaire IATA-UPU-OACI : Renforcer les partenariats mondiaux**

Les opérateurs désignés ont participé au webinaire IATA-UPU-OACI, sur le thème « Renforcer les partenariats mondiaux », qui s'est tenu en mode virtuel le 3 décembre 2025. Ce webinaire était une plateforme unique réunissant des intervenants issus des compagnies aériennes, des autorités de l'aviation civile et du secteur postal, favorisant le dialogue intersectoriel afin de renforcer la connectivité mondiale et de promouvoir l'excellence opérationnelle.

## 6.0 ENJEUX STRATEGIQUES CONNEXES AU TRANSPORT

Le Secrétariat général a présenté les questions stratégiques relatives aux transports dans le document intitulé **UPAP/CET/GCL/TFUA/01/2026 Doc N°3**.

Conformément à la stratégie postale africaine 2026-2030, les enjeux stratégiques liés au transport sont essentiels pour renforcer le Transport intra-africain et international dans le secteur postal. Vous trouverez ci-après les enjeux stratégiques relatifs au Transport qui ont été identifiés dans le cadre des différents axes de la stratégie :

### 6.1 Axe 1 : Politique, Régulation et Gouvernance

N°	Enjeu stratégique	Priorité stratégique
1.	Réglementations et exigences complexes et en constante évolution en matière de douanes, de transport/aviation et de sécurité, par exemple la loi américaine Stop Act, l'ICS2, le décret américain De Minimis, etc.	Alignement national sur les normes de l'OACI, de l'OMD, les réglementations régionales et celles de l'UPU.
2.	Faiblesse des mécanismes de gouvernance transfrontalière	Améliorer la coordination entre les opérateurs, les douanes et les compagnies aériennes.

### 6.2 Axe 2 : Innovation, Transformation numérique et Commerce électronique

S/N	Enjeu stratégique	Priorité stratégique
1.	Numérisation incomplète des processus de transport par rapport à la tendance du secteur vers le transport sans papier	Adoption et conformité aux normes d'échange de messages EDI
2.	Visibilité et suivi limités de bout en bout	Utilisation de systèmes intégrés, augmentation de la pénétration technologique
3.	Croissance du volume du commerce électronique et attentes élevées des clients du commerce électronique	Fourniture de services de livraison transfrontalière rapides et traçables
4.	Concurrence des transporteurs privés axés sur la technologie	Amélioration des capacités numériques de la Poste

### 6.3 Axe 3 : Exploitation, Qualité de service et Développement des infrastructures

S/N	Enjeu stratégique	Priorité stratégique
1.	Taux de transport du courrier élevés et instables	Priorité accordée au Transport aérien du courrier.
2.	Faible fiabilité opérationnelle du secteur postal en Afrique	Processus opérationnels liés au courrier, y compris les processus de transfert et de numérisation



3.	Les faibles volumes rendent les vols directs non viables	Création de centres de consolidation régionaux et de plateformes de transport régionales.
----	--	---

#### **6.4 Axe 5 : Capacités institutionnelles, Partenariats et Mobilisation des ressources**

<b>S/N</b>	<b>Enjeu stratégique</b>	<b>Priorité stratégique</b>
1.	Pénurie de personnel qualifié dans le domaine postal et logistique	Renforcer la formation sur les normes et les technologies
2.	Alliances stratégiques, partenariats et mécanismes de coordination limités	Engagement des parties prenantes et collaboration entre celles-ci et les organisations partenaires, par exemple dans le cadre d'accords de transport conjoints

Les Etats membres ont été encouragés à mettre en œuvre les plans afin de répondre aux attentes des clients, en particulier pour garantir l'efficacité de l'échange et du transport du courrier en Afrique. En ce qui concerne la création de centres de consolidation régionaux et de hubs de transport régionaux, le groupe de réflexion sur le Transport en Afrique a été invité à explorer d'autres hubs en raison de la faible participation et des mauvais résultats des centres identifiés en matière d'indicateurs clés de performance.

#### **6.0. DATE ET LIEU DE LA PROCHAINE REUNION**

Le Secrétariat général a informé les participants qu'il s'agissait de la dernière réunion de la Task Force UPAP-AFRAA prévue pour le cycle 2021/2022-2025/2026. Dans l'intervalle, le président de la Task Force présentera le rapport de la Task Force au Groupe de travail sur la chaîne logistique, qui se réunira en mode virtuel le 28 janvier 2026.

Le Secrétaire général a également informé les participants de la tenue des réunions des commissions, des sessions du Conseil d'administration et de la 11<sup>ème</sup> Conférence des plénipotentiaires qui se tiendra à Entebbe, en Ouganda, en mars 2026.

#### **7.0. DIVERS**

Aucune question n'a été abordée au titre de ce point.

#### **8.0. RECOMMANDATIONS**

Les recommandations suivantes ont été formulées lors de la réunion :

- i) **Plateformes régionales** : les opérateurs désignés éligibles (OD) doivent élaborer des paramètres d'accord de niveau de service (SLA) avec les transporteurs, améliorer les indicateurs clés de performance (ICP) afin de garantir une responsabilité mesurable ;
- ii) **Echange de messages EDI avec les transporteurs postaux** : les OD doivent identifier les transporteurs africains qui ne sont pas prêts pour l'EDI et proposer une intégration EDI ou des alternatives afin de garantir la visibilité des flux postaux africains ;
- iii) **Coordination de minimis aux Etats-Unis** : les opérateurs désignés doivent suivre de près les répercussions du décret américain, garantir la conformité à l'ITMATT, évaluer l'état de préparation des solutions DDP (Delivered Duty Paid) de l'UPU et PDDP (Postal Delivered Duty Paid) de l'IPC, et intégrer les considérations *de minimis* dans les stratégies d'acheminement, les SLA et la planification douanière afin de préserver la continuité des flux postaux.
- iv) **Conformité des données** : les opérateurs désignés doivent garantir une utilisation pratique et efficace du système intégré de rapports sur la qualité (IQRS) et des tableaux de bord de l'outil de surveillance et de rapport simplifié (SMART) de l'EMS comme outils standard pour la surveillance et la planification opérationnelle ;
- v) **Enjeux stratégiques relatifs au Transport** : les Etats membres sont encouragés à enrichir la stratégie postale africaine tout en proposant des solutions qui répondent aux questions stratégiques liées au Transport international du courrier.

## **9.0. CLOTURE**

### **9.1. Allocution du Secrétaire général de l'UPAP**

Le Secrétaire général a exprimé sa profonde gratitude à M. Kasese pour avoir sauvé la situation en présidant et en dirigeant la réunion avec une grande efficacité. Il a également remercié tous les participants pour leur participation active et constructive. Il a exhorté les membres à tirer parti des enseignements de la réunion pour améliorer la qualité des services fournis aux clients, tout en s'appuyant sur la force du vaste secteur postal pour lutter contre la concurrence.

Le Secrétaire général a également encouragé les Etats membres à participer activement aux travaux de l'Union afin de s'assurer qu'ils utilisent pleinement les services du Secrétariat général.

### **9.2. Allocution du président**

Le président de la réunion a félicité le Secrétariat général pour avoir planifié et animé celle-ci, et a remercié les participants pour leurs précieuses contributions. Il a déclaré la réunion close à 10h35 TU.

## PARTICIPANTS À LA REUNION DE LA TASK FORCE UPAP/AFRAA

N° d'ordre	NOM	EMAIL
1.	Haja Razafindranaly	paositradep@gmail.com
2.	UPAP-Eglise George	church@papu.co.tz
3.	Sénégal - Ouleymatou Diallo	oulydiallo@yahoo.fr
4.	Tunisie - Poste de Sahtout	faouzia.sahtout@tnpost.tn
5.	Botswana Refilwe Makopo	rmakopo@botswanapost.co.bw
6.	Kenya - Alfred Kivunga	akivunga@posta.co.ke
7.	Sénégal - Bassirou Wade	wadebassirou2005@yahoo.fr
8.	UPAP - Lelo Mallya	papu@papu.co.tz
9.	CIV-Luc Sonore Tra Bi	sonore.trabi@laposte.ci
10.	CIV-Hadjaratou Bamba	bamba.hadjaratou@artci.ci
11.	Afrique du Sud - Catherine Mushi	cmushi@icasa.org.za
12.	UPAP - Capo-Chichi	fructueuxcapo@yahoo.fr
13.	Egypte - Menna Khaled	mennatullah_khaled@egyptpost.org
14.	Burkina Faso - Kokou Gerald Zanvonon	gzanvonon@laposte.bj
15.	Mohamed Abker	mohamed.abdalla1994@gmail.com
16.	UPAP - Jessica Ssengooba	asg@papu.co.tz
17.	Comores - Harouna Chamassi	h.chamassi@acrp.km
18.	Ghana - Robert Asiedu	robert.asiedu@ghanapost.com.gh
19.	Afrique du Sud - Esther Gopane	egopane@icasa.org.za
20.	UPAP - Jude Ferdinand Asu Tarh	judetarh@gmail.com
21.	UPAP - Abdoulaye Niang	fid@papu.co.tz
22.	Tunisie Post Mokaddem	olfa.mokaddem@tnpost.tn
23.	Ouganda - Jim Daraus Muhwezi	daraus.muhwezi@ugapost.go.ug
24.	Burkina Faso - Vincent Sawadogo	vincent.sawadogo@arcep.bf
25.	Madagascar - Jeanne Nancia	jeanne.nancia@yahoo.com
26.	Kenya - Erick Kimani	erick.kimani@posta.co.ke
27.	Angola- Pindali Emidio	pindali.emidio@minttcs.gov.ao
28.	Tunisie - Rjaibi Mohamed	mohamed.rjaibi@tnpost.tn
29.	Algérie - Nawel Slimani	nawelslimani74@gmail.com
30.	Tanzanie - Constantine Kasese	munakasese@gmail.com
31.	Madagascar Hanta Veronantenaina Rabelahatra	hantarabelahatra@gmail.com
32.	RDC - Médard Sakalu	medard.sakalu@scpt.cd
33.	RDC - Arielle Wetshi	arielle.wetshi@arptc.gouv.cd
34.	Sénégal - Mamadou Ba	mamadouba@sn.post
35.	UPAP - Hillaria Mazenge	qso@papu.co.tz

36.	Tunisie - Rim Jlassi	rim.jelassi@tnpost.tn
37.	Madagascar Manoa Fanjaniaina Mahenintsoa Andriamanoa	andriamanoaf@yahoo.com
38.	Egypte - Myriam Attallah	myriamattallah@egyptpost.org
39.	UPAP SG Dr Sifundo Chef Moyo	scmoyo1@gmail.com
40.	Gabon - Florence Mbouroukounda	florence.mbouroukounda@arcep.ga
41.	RDC - Joseph Mandjolo	joseph.mandjolo@scpt.cd
42.	CIV - Fantrigue Ali Silue	silue.fantrigue@laposte.ci
43.	Zimbabwe - Ndanatsei Madera	nchinodya@zimpost.co.zw
44.	Malawi Angel Banda	angel.banda@malawipost.post
45.	Pakit Kitenge Lagilwa	pakitlagilwa@hotmail.fr
46.	CIV-Douzo Théodore Gbato	douzo.theodore@laposte.ci
47.	MG- Lanto Razakahamintsoa	dep.paositr@gmail.com
48.	Regina Quartey	reginaquartey14@gmail.com
49.	Madagascar - Pascal Rakotonirina	dep.paositr@gmail.com
50.	Tunisie - Yosri Bachouch	yosri.bachouch@tnpost.tn
51.	Burkina Faso - Djibril Ira	djibril.ira@tic.gov.bf
52.	UPAP - Nathan Mkandawire	qs@papu.co.tz
53.	UPAP Anthony Kentse	ito@papu.co.tz
54.	Malawi- Mercy Kacheche	mercy.kacheche@malawipost.post
55.	Egypte - Hamdi A	ahamdi@egyptpost.org
56.	Sénégal - Seydou Diakhaté	seydou.diakhate@laposte.sn
57.	Tunisie - Samia Bziouech	samia.bziouech@tnpost.tn
58.	RDC - Joseph Muyembe	joseph.muyembe@arptc.gouv.cd
59.	Gabon - Marthe Mendama	marthe.mendama@arcep.ga
60.	Malawi - Francis Mengezi	francis.mengezi@malawipost.post
61.	Ghana - Deborah Quaye	deborah.quaye@ghanapost.com.gh
62.	Botswana - Gaoitse Dick	gdick@gov.bw
63.	CIV - Lohore Eric Dagbo	dagbo.eric@artci.ci
64.	CIV- Alice Ello	ello.alice@laposte.ci
65.	Afrique du Sud - Prudence Ngwenya	prudence.ngwenya@postoffice.co.za